



VÝSTUPNÁ SPRÁVA

360° EQ spätná väzba - ukážka

John Doe

john.doe@example.com

9. septembra 2022



ÚVOD

Táto správa je výstupom 360 ° spätnej väzby, ktorá bola realizovaná v rámci spoločnosti TCC online.

AKO S VÝSTUPOM PRACOVAŤ

Výstup z 360 ° spätnej väzby je určený najmä pre Vašu vlastnú potrebu a Váš ďalší osobný rozvoj ako spätná väzba na to, ako Vás vníma Vaše okolie. Výstup je koncipovaný tak, že v jeho úvode nájdete najmä celkové, súhrnné výsledky, ktoré sú ďalej konkretizované a rozpadnuté do podrobnejších blokov.

HODNOTENÉ KOMPETENCIE


- Asertivita
- Stress management
- Rozpoznanie emócií u druhých
- Budovanie vzťahov


ŠKÁLA HODNOTENIA

V rámci spätnej väzby bola použitá táto škála:

Nemôžem hodnotiť	0
Nesúhlasím	1
Skôr nesúhlasím	2
Skôr súhlasím	3
Súhlasím	4

ŠKÁLA DÔLEŽITOSTI

Hodnotitelia sa súčasne mohli vyjadriť, ako hodnotené položky vnímajú ako dôležité na škále: 

Hodnotený / á sa tiež mohla vyjadriť, ako hodnotené položky vníma ako dôležité na škále: 

Hodnoty na škále dôležitosti sú 1 - je to pre mňa úplne kľúčové a zásadné, 2 - Je to pre mňa veľmi dôležité, 3 - Je to pre mňa skôr dôležité, 4 - Skôr to pre mňa nie je dôležité, 5 - nie je to pre mňa dôležité.

V prípade, keď pre výpočet dôležitosti nie sú k dispozícii žiadne dáta, je miesto čísla zobrazený znak: 

Tieto hodnoty sa v správe ďalej vypisujú ako dôležitosť.

HODNOTITELIA

HODNOTITELIA	HODNOTILI
Kolega	4
Nadriadený	1
Podriadený	5
Sebahodnotenie	1

Výstupná správa obsahuje porovnávané výsledky za **Sebahodnotenie** a priemerné výsledky za ostatných hodnotiteľov. Tento priemer je potom označený ako **Ostatní**.

INŠPIRÁCIA PRE VÁŠ ROZVOJ

Nižšie nájdete vybrané najvyššie a najnižšie hodnotené položky kompetencií. Najvyššie hodnotené položky sú Vaše silné stránky, na ktorých môžete stavať. Najnižšie hodnotené položky Vás môžu nasmerovať k tomu, čo môžete rozvíjať.

Hodnota uvedená pri každej položke je priemer hodnotení všetkých hodnotiteľov. Neráta sa sebahodnotenie.

SILNÉ STRÁNKY

Dôležitosť

Aj v náročných situáciách má pozitívny a optimistický prístup.	2.86	2.7
Prispieva k dobrým vzťahom a pozitívnej atmosfére.	2.67	3.7
Pod tlakom zachováva pokoj a ovláda svoje emócie.	2.56	2.8
Na prejavy emócií druhých ľudí vhodne a primerane reaguje.	2.5	2.7
Pomenováva priority a riadi sa nimi.	2.4	3.0
Dokáže povedať „nie“.	2.38	2.9
Je nápomocný/-á a ochotný/-á nezištne poradiť.	2.29	3.1
Je vnímavý voči emóciám druhých aj atmosfére v tíme.	2.25	2.7
Aktívne načúva, pýta sa.	2.25	3.4

OBLASTI PRE ROZVOJ

Dôležitosť

Je pozorný a sústredený poslucháč.	1.5	3.7
Svoje emócie vyjadruje konštruktívne a pre partnerov zrozumiteľne.	1.67	2.8
Prijíma kritiku a konštruktívne na ňu reaguje.	1.83	3.2
Dokáže druhých požiadať o pomoc alebo o láskavosť.	1.86	2.4
V náročných situáciách sa sústreďuje na splnenie úlohy, nerozptyľuje sa.	1.86	3.7
Aktívne sa zapája do diania v tíme.	1.88	2.7
Predvída reakcie druhých ľudí a koná podľa toho.	1.88	2.6
Rešpektuje názory ostatných a pracuje s nimi.	2	2.2
Otvorene hovorí, čo sa mu/jej páči a čo nie.	2	3.3
Druhých aktívne vťahuje do spolupráce.	2	2.6
Je empatický, vie sa na veci pozrieť očami druhých.	2	3.5

Tu vidíte, ktoré položky vnímajú Vaši hodnotitelia ako najdôležitejšie

Váš ďalší rozvoj nemusíte zamerať iba na nižšie hodnotené položky, ale aj na tie, ktoré sú dôležité pre ostatných, hoci patria medzi všeobecne lepšie hodnotené.

NAJDÔLEŽITEJŠIE KOMPETENCIE PODĽA HODNOTITEĽOV

Dôležitosť

Na agresiu alebo útok reaguje primerane.	2.2	2.2
Rešpektuje názory ostatných a pracuje s nimi.	2	2.2
Dokáže druhých požiadať o pomoc alebo o láskavosť.	1.86	2.4
Druhých aktívne vťahuje do spolupráce.	2	2.6
Predvída reakcie druhých ľudí a koná podľa toho.	1.88	2.6
Je vnímavý voči emóciám druhých aj atmosfére v tíme.	2.25	2.7
Aj v náročných situáciách má pozitívny a optimistický prístup.	2.86	2.7
K problémom pristupuje aktívne, hľadá a navrhuje riešenia.	2.17	2.7

V ČOM VÁS OSTATNÍ VIDIA INAK AKO VY SEBA

Nižšie nájdete položky, v ktorých je najväčší rozdiel medzi Vaším sebahodnotením a hodnotením ostatnými. Červená farba označuje najväčší rozdiel.

Oblasti, v ktorých sa hodnotíte vyššie, než Vás vníma okolie, Vás môžu inšpirovať k zamysleniu nad tým, prečo tomu tak je a čo môžete urobiť preto, aby sa pohľady priblížili.

VYŠŠIE SEBAHODNOTENIE

	Sebahodnotenie	Ostatné	Rozdiel v hodnotení	Dôležitosť
Je pozorný a sústredený poslucháč.	4	1.5	2.5	3.0
V náročných situáciách sa sústreďuje na splnenie úlohy, nerozptyľuje sa.	3	1.86	1.14	1.0
Na agresiu alebo útok reaguje primerane.	3	2.2	0.8	3.0

VYŠŠIE HODNOTENIE OSTATNÝMI

	Ostatné	Sebahodnotenie	Rozdiel v hodnotení	Dôležitosť
Na prejavy emócií druhých ľudí vhodne a primerane reaguje.	2.5	1	1.5	2.7
Aktívne načúva, pýta sa.	2.25	1	1.25	3.4
Aktívne sa zapája do diania v tíme.	1.88	1	0.88	2.7

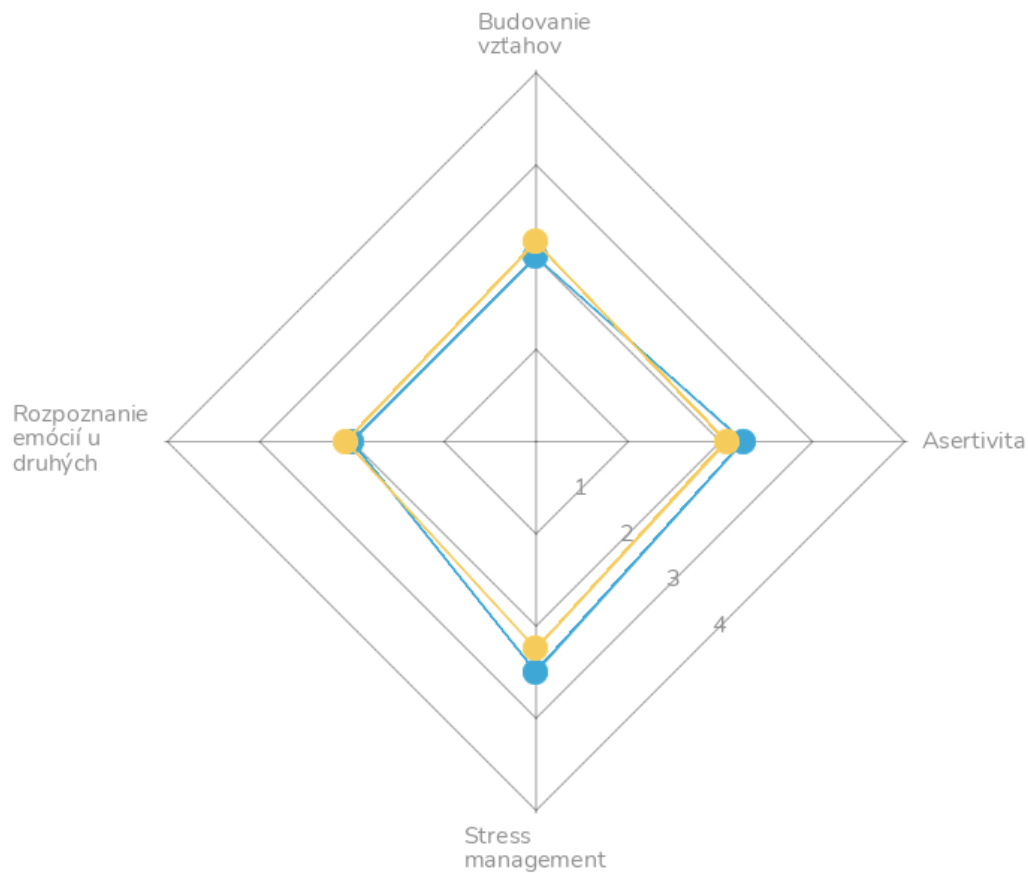
HODNOTENIE JEDNOTLIVÝCH KOMPETENCIÍ

Táto časť výstupnej správy sa týka konkrétnych kompetencií a dáva Vám základnú informáciu o tom, ako hodnotíte sám/samu seba v porovnaní s Vaším okolím.

Z grafu je na prvý pohľad zrejmé, ako veľmi je Vaše sebahodnotenie v súlade s pohľadom ostatných. Teda či sám/sama seba hodnotíte skôr vyššie ako Vaše okolie, alebo naopak nižšie, prípadne v ktorých kompetenciách.

Pokiaľ sú rozdiely vyššie, pokúste sa zamyslieť nad tým, čím je to dané a čo užitočné Vám to hovorí.

- Sebahodnotenie
- Hodnotenie druhými



Hodnoty v grafe zodpovedajú priemeru za jednotlivých hodnotiteľov a otázky sýtiaci danú kompetenciu.

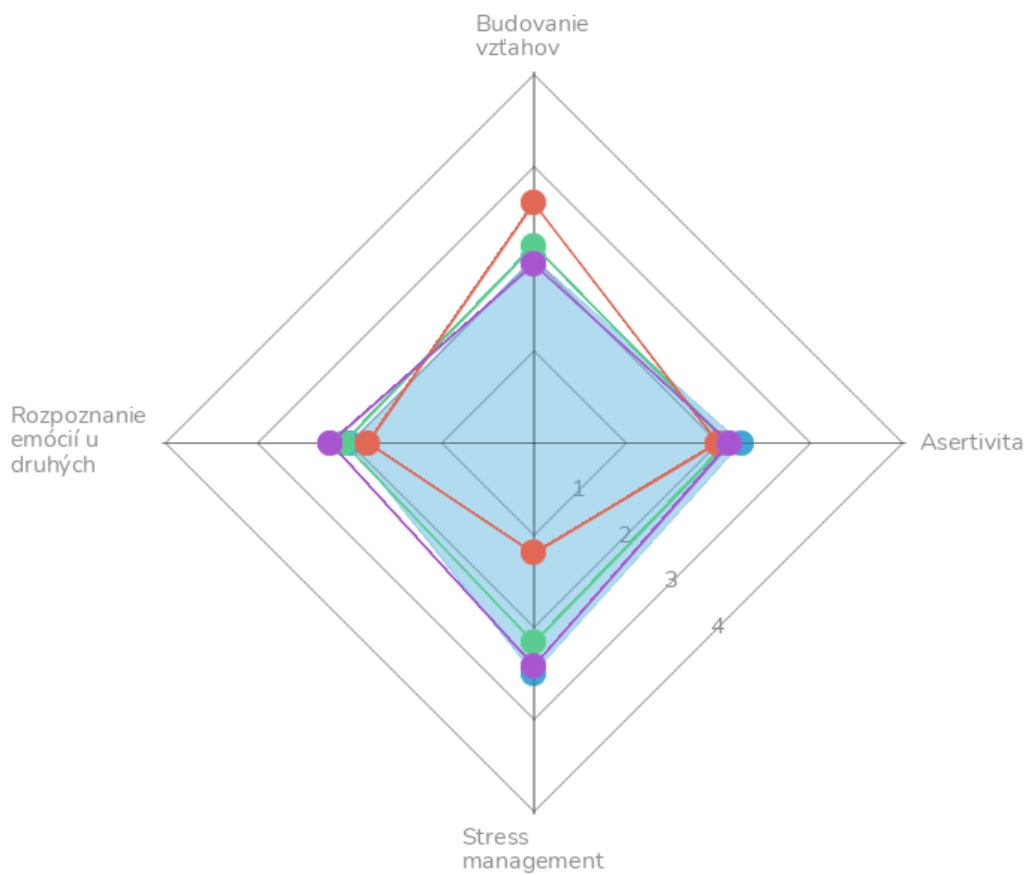
HODNOTENIE JEDNOTLIVÝMI SKUPINAMI HODNOTITEĽOV

V ďalšej časti sa môžete pozrieť na rozdiely medzi jednotlivými skupinami hodnotiteľov.

Skúste sa zamyslieť nad tým, prečo Vás rôzne skupiny ľudí vnímajú odlišne. Sú za tým skúsenosti alebo vy sám/sama k nim pristupujete odlišne?

Často sa napríklad stáva, že najpestrejšie hodnotenia sa objavujú pri nadriadených, pre ktorých je hodnotenie podriadených bežnou súčasťou ich práce a neboja sa vyprofilovaných odpovedí. Podriadení zas volia jedny z najvyšších hodnôt, pretože svojich nadriadených poznajú a oceňujú ich kvality. Odpovede kolegov na zas najviac blížia priemeru a volia skôr opatrnejšie vyjadrenia.

- Sebahodnotenie
- Kolega
- Nadriadený
- Podriadený



Hodnoty v grafe zodpovedajú priemeru za jednotlivých hodnotiteľov a otázky sýtiaci danú kompetenciu.

POROVNANIE JEDNOTLIVÝCH SKUPÍN HODNOTITEĽOV PODĽA ROZDIELU V HODNOTENÍ

	Sebahodnotenie	Kolega	Nadriadený	Podriadený	rozpätie
1 Stress management	2.5	2.17	↓1.2	↑2.42	1.22
2 Budovanie vzťahov	2	2.14	↑2.6	↓1.94	0.66
3 Rozpoznanie emócií u druhých	2	2.06	↓1.8	↑2.21	0.41
4 Asertivita	2.25	2.1	↓2	↑2.13	0.13
priemerné hodnotenie naprieč kompetenciami	2.19	2.12	↓1.9	↑2.18	

Symbolom šípky smerujúcej nadol sú zvýraznené hodnotenia, ktoré majú oproti priemeru horší výsledok. Symbolom šípky smerujúcej nahor sú zvýraznené hodnotenia s lepším, než priemerným výsledkom.

- rozdiel hodnotenia je pod 25% hodnotiacej škály
- rozdiel hodnotenia je medzi 25-50% hodnotiacej škály
- rozdiel hodnotenia je medzi 50-75% hodnotiacej škály
- rozdiel hodnotenia je nad 75% hodnotiacej škály

PREHĽAD ZA JEDNOTLIVÉ OTÁZKY ZA JEDNOTLIVÉ SKUPINY HODNOTITEĽOV

Tu nájdete prehľad za všetky jednotlivé hodnotené položky. V grafoch sú v tomto poradí vykreslené dáta pre nasledujúce skupiny hodnotiteľov. Ak v danej otázke neexistuje žiadne hodnotenie od danej skupiny hodnotiteľov, nebude táto skupina zobrazená. To platí aj pre výber odpovede nemôžem hodnotiť.

- Kolega
- Nadriadený
- Podriadený
- Sebahodnotenie

ASERTIVITA		Počet hodnotení	Dôležitosť
Primerane presadzuje (nie na úkor druhých) svoje myšlienky, nápady a potreby.	2.5	2	4.0
	2	1	2.0
	2	4	3.0
	2	1	1.0
Dokáže povedať „nie“.	3	3	3.0
	3	1	4.0
	1.75	4	2.5
		0	?
Na agresiu alebo útok reaguje primerane.	2	2	2.0
		0	?
	2.33	3	2.3
	3	1	3.0
Otvorene hovorí, čo sa mu/jej páči a čo nie.	1.33	3	3.7
	2	1	5.0
	2.67	3	2.3
	2	1	4.0
Prijíma kritiku a konštruktívne na ňu reaguje.	2	2	2.5
	1	1	4.0
	2	3	3.3
	2	1	1.0
Dokáže druhých požiadať o pomoc alebo o láskavosť.	1.75	4	2.5
	2	1	3.0
	2	2	2.0
		0	?

STRESS MANAGEMENT

		Počet hodnotení	Dôležitosť
Aj v náročných situáciách má pozitívny a optimistický prístup.	3 2.75	3 0 4 0	2.3 ? 3.0 ?
Pod tlakom zachováva pokoj a ovláda svoje emócie.	2 1 3.2 2	3 1 5 1	2.0 2.0 3.4 3.0
Svoje emócie vyjadruje konštruktívne a pre partnerov zrozumiteľne.	2 1 1.67	2 1 3 0	3.0 1.0 3.3 ?
Pomenováva priority a riadi sa nimi.	2.75 1 2.4	4 1 5 0	3.5 2.0 2.8 ?
V náročných situáciách sa sústreďuje na splnenie úlohy, nerozptyľuje sa.	2.25 1 1.5 3	4 1 2 1	3.5 4.0 4.0 1.0
K problémom pristupuje aktívne, hľadá a navrhuje riešenia.	1 2 3	2 1 3 0	3.0 2.0 2.7 ?

ROZPOZNANIE EMÓCIÍ U DRUHÝCH

		Počet hodnotení	Dôležitosť
Je vnímavý voči emóciám druhých aj atmosfére v tíme.	3 1 2.5	1 1 2 0	3.0 2.0 3.0 ?
Predvída reakcie druhých ľudí a koná podľa toho.	1.67 3 1.75 2	3 1 4 1	2.7 2.0 2.7 2.0
Na prejavy emócií druhých ľudí vhodne a primerane reaguje.	2 1 3 1	2 1 5 1	2.5 1.0 3.2 2.0
Aktívne načúva, pýta sa.	1.67 3 2.5 1	3 1 4 1	3.7 2.0 3.5 3.0
Je pozorný a sústredený poslucháč.	2 1 1.5 4	1 1 4 1	2.0 2.0 4.5 3.0
Je empatický, vie sa na veci pozrieť očami druhých.	2 2	2 0 4 0	3.5 ? 3.5 ?

BUDOVANIE VZŤAHOV

		Počet hodnotení	Dôležitosť
Prispieva k dobrým vzťahom a pozitívnej atmosfére.	3	3	3.3
	3	1	4.0
	2.4	5	3.8
		0	?
Je nápomocný/-á a ochotný/-á nezištne poradiť.	1.5	2	3.5
	3	1	3.0
	2.5	4	3.0
	3	1	4.0
Aktívne sa zapája do diania v tíme.	2	2	1.5
	1	1	3.0
	2	5	3.2
	1	1	4.0
Zaujíma sa o druhých, o ich názory a postoje.	1.75	4	3.7
	3	1	3.0
	2.25	4	3.2
		0	?
Rešpektuje názory ostatných a pracuje s nimi.	2.33	3	2.3
		0	?
	1	1	2.0
		0	?
Druhých aktívne vťahuje do spolupráce.	2.25	4	3.0
	3	1	2.0
	1.5	4	2.2
	2	1	2.0

ODPORÚČANIE HODNOTITEĽOV

V tejto časti výstupnej správy nájdete slovné komentáre a odporúčania od Vašich hodnotiteľov.

Pristupujte k nim ako ku konkrétnym inšpiráciám, ako na sebe ďalej pracovať. Snažte sa však zároveň vnímať ich s nadhľadom, aby pre Vás neboli zraňujúce, a zároveň nezabúdajte, že sa do nich vždy premieta aj osoba hodnotiteľa. Vždy ide o názor jednotlivca, ktorý pre Vás môže byť veľmi užitočný, ale zároveň neznamená automatický záväzok, že by ste ho mali bez výhrad prijať.

Pokiaľ dotazník zahŕňal viac kategórií odporúčaní, sú zaradené od celkových a všeobecných po konkrétne, ktoré sa vzťahujú k čiastkovým kompetenciám či priamo k otázkam. Vaše vlastné komentáre majú modré podfarbenie.

ODPORÚČANIE HODNOTITEĽOV VO VZŤAHU K SLEDOVANÝM OBLASTIAM



ČO BY MAL HODNOTENÝ ZAČAŤ ROBIŤ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.



ČO BY MAL HODNOTENÝ PRESTAŤ ROBIŤ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

V ČOM BY MAL HODNOTENÝ POKRAČOVAŤ?

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

ODPORÚČANIE HODNOTITEĽOV VO VZŤAHU K SLEDOVANÝM KOMPETENCIÁM

ASERTIVITA

VOLŇÝ KOMENTÁR K DANEJ OBLASTI:

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

STRESS MANAGEMENT

VOLNÝ KOMENTÁR K DANEJ OBLASTI:

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

ROZPOZNANIE EMÓCIÍ U DRUHÝCH

VOLNÝ KOMENTÁR K DANEJ OBLASTI:

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

BUDOVANIE VZŤAHOV

VOĽNÝ KOMENTÁR K DANEJ OBLASTI:

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua. Ut enim ad minim veniam, quis nostrud exercitation ullamco laboris nisi ut aliquip ex ea commodo consequat.